



Su cadena de suministro,
¿está preparada para
hacer frente de manera
efectiva a interrupciones
no planificadas?

- Los últimos acontecimientos han revelado **oportunidades de mejora en las cadenas de suministro tradicionales.**
- Esto ha llevado a muchas organizaciones a plantearse **profundas interrogantes respecto a la estrategia, optimización de los procesos y gestión de los riesgos** inherentes.
- Al histórico foco que las organizaciones tenían en la eficiencia en costos y gastos, se ha unido la **necesidad de tener cadenas de suministros altamente resilientes.**



The better the question. The better the answer. The better the world works.



Enfoque tradicional

Cadena de suministro tradicional

- Inversión limitada en tecnología
- Costos optimizados
- Foco en proveedores de nivel 1
- Alternativas limitadas de productos y proveedores
- Cadenas de suministro lineales
- Inventario Just-in-time
- Ciclo de planificación prolongado

Implicancias

- Concentración de proveedores
- Concentración geográfica
- Bajos niveles de stock de seguridad
- Flexibilidad limitada
- Mala integridad y calidad de los datos y seguridad
- Planes de contingencia obsoletos
- Gestión de incidentes de crisis no probados

Tradicionalmente, las cadenas de suministros (CS) han sido ajustadas por el **costo y la velocidad**. Este enfoque funciona cuando hay **pocas disruptiones en el sistema**

Incorporar visibilidad, simulación y monitoreo de riesgos de extremo a extremo

Crear una cadena de suministro segura y confiable



Diseñar redes ágiles con capacidad omnidireccional

¿Qué desafíos tienen los gerentes de la cadena de suministro?



Asegurar fuentes alternativas de suministro



Desarrollar un modelo operativo y una fuerza laboral resiliente

Elevar resiliencia

Supply chain resilience

¿Qué es una cadena de suministro resiliente?

Es la capacidad para analizar integralmente la cadena de suministro, detectar riesgos y responder con acciones a eventos externos e internos, que impacten sostenidamente a la operación y a los *stakeholders*

Disruptores:

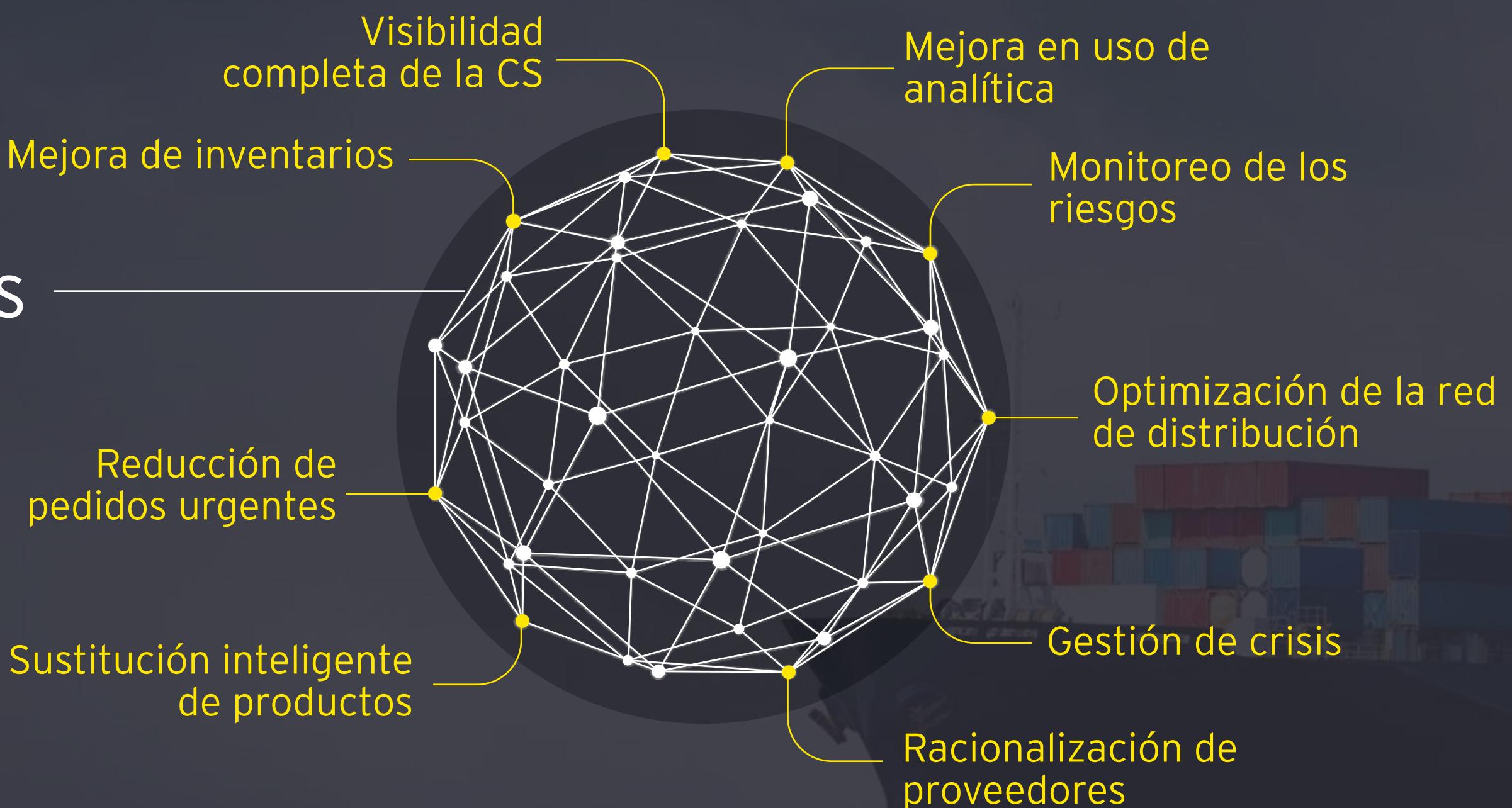
Guerras comerciales
Ataques cibernéticos
Tecnología
Desastres naturales

Economía Pandémica
Regulación
Talento de la Fuerza Laboral

Cambio Climático
Cambios en la Política Fiscal
BREXIT
Costos

RESILIENCIA
Proveedores
Digital
Disturbios civiles

Beneficios



En un sistema con un alto nivel de disruptores, las empresas deben elevar la resiliencia de la cadena de suministros para sobrevivir

¿Dónde empezar?

Para construir una cadena de suministro resiliente, las empresas deben **centrarse en las capacidades claves**

Conoce cómo la excelencia de la cadena de suministro posicionó a **P&G** para prosperar en la disruptión

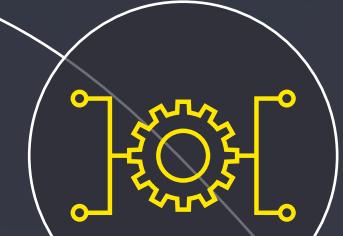
 **Clic aquí**



Preparar



Evaluación y estrategia de resiliencia



Desarrollo de la capacidad de resiliencia

Monitorear



Monitoreo de inteligencia de riesgos



Procedimientos operativos de respuesta al riesgo



Gestión de crisis

Contactos



Marcelo Zanotti
Partner
Consulting
marcelo.zanotti@cl.ey.com



Roberta Miyazaki
Associate Partner
Supply Chain
roberta.miyazaki@cl.ey.com



Willians Hernández
Senior Manager
Risk & Supply Chain
willians.hernandez@cl.ey.com

EY | Construyendo un mejor mundo de negocios

EY existe para construir un mejor mundo de negocios, ayudando a crear valor a largo plazo para los clientes, las personas y la sociedad, y construir confianza en los mercados de capital.

Mediante el uso de los datos y la tecnología, los diversos equipos de EY en más de 150 países brindan confianza a través de la seguridad y ayudan a los clientes a crecer, transformarse y operar.

Trabajando en auditoría, consultoría, leyes, estrategia, impuestos y transacciones, los equipos de EY formulan mejores preguntas para encontrar nuevas respuestas a los complejos problemas que enfrenta nuestro mundo hoy.

EY hace referencia a la organización internacional y podría referirse a una o varias de las empresas de Ernst & Young Global Limited y cada una de ellas es una persona jurídica independiente. Ernst & Young Global Limited es una sociedad británica de responsabilidad limitada (company limited by guarantee) y no presta servicios a clientes. La información sobre cómo EY recopila y utiliza los datos personales y una descripción de los derechos que tienen las personas según la legislación de protección de datos están disponibles en ey.com/privacy. Las firmas miembro de EY no ejercen la abogacía donde lo prohíban las leyes locales. Para obtener más información sobre nuestra organización, visite ey.com.

© 2022 EY Servicios Profesionales de Auditoría y Asesorías SpA.
Todos los derechos reservados.

ED None

Este material se ha preparado únicamente con fines informativos generales y no debe considerarse como asesoramiento contable, fiscal, legal o profesional. Consulte a sus asesores para obtener consejos específicos.



Building a better
working world

